



PGE·RJ
PROCURADORIA GERAL DO ESTADO
DO RIO DE JANEIRO



PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

PEDTIC 2025 – 2027

**Revisão Anual (dez/2025)
Versão 3.1**



1 Sumário

1. STATUS.....	4
1.1 CONTROLE DE VERSÕES.....	4
1.2 TERMOS E ABREVIASÕES.....	5
2 APRESENTAÇÃO	7
2.1 VIGÊNCIA, ABRANGÊNCIA E REVISÕES.....	8
3 NORMAS E MÉTODOS	9
3.1 BASES NORMATIVAS:	9
3.2 MÉTODO	11
4 DIRECIONADORES DA PGE-RJ	12
4.1 LEI COMPLEMENTAR ESTADUAL 15 DE 1980	12
4.2 PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI (PGE2030)	12
4.3 LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL	13
4.4 PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL – PCA	13
4.5 POLÍTICA DE GOVERNANÇA EM PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS DA PGE-RJ.....	14
4.6 PLANO PLURIANUAL – PPA	15
4.7 PPA PGE-RJ.....	16
4.8 METAS FINANCEIRAS E FÍSICAS DO PPA 2024-2027	17
5 DO MONITORAMENTO DO PDTIC ANTERIOR.....	18
5.1 VISÃO GERAL DA EXECUÇÃO DAS AÇÕES COM LINHAS ORÇAMENTÁRIAS DO PDTIC.....	18
5.2 PLANO PLURIANUAL 2022 E 2023	19
5.3 PLANO PLURIANUAL 2024	22
6 APLICAÇÃO DA ANÁLISE SWOT (MATRIZ FOFA).....	23
6.1 FORÇAS E FRAQUEZAS	23
6.2 OPORTUNIDADES E AMEAÇAS	24
7 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PGE2030.....	25
7.1 RESULTADOS PARA O ESTADO E A SOCIEDADE.....	25
7.2 OBJETIVOS NA PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS.....	25
7.3 OBJETIVOS NA PERSPECTIVA DO APRENDIZADO E CONHECIMENTO	26
7.4 OBJETIVOS NA PERSPECTIVA DE ORÇAMENTO E FINANÇAS	26
8 DIRETRIZES ESTRATÉGICAS DE TIC	26
8.1 MAPA ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	28
8.2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TIC.....	29
9 PREPARAÇÃO	31
9.1 CRONOGRAMA DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DO PDTIC	31
9.2 EQUIPE DE REVISÃO GERAL DO PDTIC 2025-2027.....	32
10 PLANEJAMENTO	32
10.1 ANÁLISE GUT (GRAVIDADE X URGÊNCIA X TENDÊNCIA)	32
10.2 MAPA DE GESTÃO DE RISCOS.....	34
10.3 AVALIAÇÃO DAS PROBABILIDADES.....	34
10.4 TABELA 7 – ESCALA DE IMPACTO	34
10.5 OBJETIVOS E INICIATIVAS NÃO ORÇAMENTÁRIAS 2025.....	38
10.6 OBJETIVOS E INICIATIVAS ORÇAMENTÁRIAS 2025	40
11 PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS	42



11.1	ORGANOGRAMA FUNCIONAL DA GTI	42
11.2	QUADRO DE PESSOAL DA GTI	44
12	CONCLUSÃO	45
13	ANEXOS	46
13.1	INFRAESTRUTURA	46
13.1.1	<i>Ativos de Rede (Switches, Roteadores, Hubs, Access Points)</i>	46
13.1.2	<i>Ativos de Segurança de Rede.....</i>	47
13.1.3	<i>Servidores</i>	48
13.1.4	<i>Armazenamento</i>	49
13.1.5	<i>Computadores</i>	50
13.1.6	<i>Impressoras</i>	51
13.1.7	<i>Datacenter</i>	52
13.1.8	<i>Servidores hospedados no PRODERJ</i>	52
13.2	SISTEMAS.....	53
13.2.1	<i>Porftólio</i>	53
13.3	RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO NÃO ORÇAMENTÁRIO.....	55
13.4	RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO ORÇAMENTÁRIO.....	64

ÍNDICE DE TABELAS

TABELA 1 – STATUS.....	4
TABELA 2 - CONTROLE DE VERSÕES	4
TABELA 3 - TERMOS E ABREVIACÕES	6
TABELA 4 - METAS FINANCEIRAS PGE-RJ	17
TABELA 5 - PPA PGE-RJ	17
TABELA 6 - AÇÕES 2022	18
TABELA 7- AÇÕES 2023	18
TABELA 8 - AÇÕES 2024	19
TABELA 9 - PPA 2022	20
TABELA 10 - PPA 2023	21
TABELA 11 - OETICs	30
TABELA 12 - CRONOGRAMA DE TRABALHO.....	31
TABELA 13 - EQUIPE DE REVISÃO	32
TABELA 14 - MATRIZ GUT	33
TABELA 15 - AVALIAÇÃO DAS PROBABILIDADES	34
TABELA 16 - ESCALA DE PROBABILIDADES	34
TABELA 17 - RISCOS DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TI	37
TABELA 18 - RESUMO RELATÓRIO SINTÉTICO NÃO-ORÇAMENTÁRIO	39
TABELA 19 - RESUMO SINTÉTICO DE GESTÃO ORÇAMENTÁRIO.....	41
TABELA 20 - QUADRO DE PESSOAL	44

ÍNDICE DE IMAGENS

FIGURA 1 - PPA 2024/2027 PGE-RJ.....	16
FIGURA 2 - GRÁFICO PPA 2022	20
FIGURA 3 - GRÁFICO PPA 2023	21
FIGURA 4 - MAPA ESTRATÉGICO PGE-RJ	26
FIGURA 5 - MAPA ESTRATÉGICO DE TI.....	28
FIGURA 6 - ESTRUTURA INSTITUCIONAL DA GTI.....	42
FIGURA 7 - ORGANOGRAMA FUNCIONAL DA GTI.....	43



1. STATUS

Ano de Vigência	2025-2027
Elaboração	2024
Revisão Anual	2025
Revisão Extraordinária	-

Tabela 1 – status

1.1 Controle de versões

Ano	Versão	Documento	Justificativa	Responsável
2018	1.0	PDTIC	Elaboração do PDTIC 2018-2022	GTI
2022	2.0	PEDTIC	Elaboração do PDTIC 2023-2024	GTI
2024	3.0	PEDTIC	Elaboração do PEDTIC 2025-2027	GTI
2025	3.1	PEDTIC	Revisão Anual do PEDTIC 2025-2027	GTI

Tabela 2 - Controle de versões



1.2 Termos e Abreviações

Sigla	Descrição
ALERJ	Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro
APGOV-TI	Assessoria de Planejamento e Governança de Tecnologia da Informação da PGE-RJ.
Backup	Atividade de realizar cópias de segurança de dados digitais para preservar informações críticas.
CEJUR	Centro de Estudos Jurídicos da Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro.
CTIC	Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação da PGE-RJ – Grupo que promove governança e gestão da TI.
Datacenter	Ambiente físico que armazena, processa e compartilha dados digitais de uma organização.
FOFA	Matriz de análise de Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças, também conhecida como SWOT.
FUNPERJ	Fundo Especial da Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro – Fundo destinado a financiar suas atividades.
GTI	Gerência de Tecnologia da Informação da PGE-RJ
GUT	Matriz de Priorização (Gravidade x Urgência x Tendência) – Metodologia usada para priorizar ações e problemas.
IA	Inteligência Artificial – Tecnologia para automação e análise de processos e dados complexos.
KPI	Key Performance Indicator – Indicadores de desempenho usados para medir o progresso em metas e objetivos.
LDO	Lei de Diretrizes Orçamentárias – Define as prioridades e metas para elaboração do orçamento público anual.
Levi	Inteligência Artificial do PGE Digital
LGPD	Lei Geral de Proteção de Dados
LOA	Lei Orçamentária Anual
OETIC	Objetivo Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação
OFTP	<i>Odette File Transfer Protocol</i> - protocolo utilizado para troca eletrônica de dados entre parceiros
PCA	Plano de Contratações Anual do Poder Executivo do Estado do Rio de Janeiro
PEDTIC	Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação
PEI	Planejamento Estratégico Institucional



PGE 2030	Plano Estratégico Institucional da PGE-RJ
PGE DIGITAL	Sistema da PGE-RJ para automação de rotinas jurídicas e maior eficiência na atuação das Procuradorias Especializadas.
PGE-RJ	Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro
PHP	Linguagem de programação usada para desenvolver aplicações e sites dinâmicos.
PPA	Plano Plurianual
PRODERJ	Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro
Restore	Processo de recuperar informações previamente armazenadas durante uma rotina de backup.
SEI	Sistema Eletrônico de Informações
SEPLAG/RJ	Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão
SWOT	Análise de Strengths (Forças), Weaknesses (Fraquezas), Opportunities (Oportunidades) e Threats (Ameaças).

Tabela 3 - Termos e Abreviações



2 Apresentação

A Procuradoria-Geral do Estado do Rio de Janeiro – PGE-RJ, tem a atribuição constitucional de representar o Estado do Rio de Janeiro, judicial e administrativamente, e promover o controle interno da legalidade para a preservação dos interesses públicos em benefício da sociedade.

Diante a crescente judicialização de demandas em face do Estado do Rio de Janeiro, a PGE-RJ adotou medidas estruturantes para o órgão e a racionalização da atuação institucional.

A realidade de massificação do contencioso, conjugada com a diversidade e complexidade das matérias tratadas pela instituição, exigem a modernização nas áreas de Gestão e Tecnologia, considerando também a necessidade de otimização de processos e recursos com incremento de ações pautadas na eficiência e na transparência.

Dessa forma, por meio da publicação da Resolução PGE nº 4.130 de 11 de setembro de 2017, a PGE-RJ legitimou a instituição do Projeto “PGE 2030” que dispõe sobre o planejamento estratégico, com o objetivo de promover a união, a integração e a participação de todos os integrantes da Procuradoria Geral do Estado do RJ, na elaboração e monitoramento da execução do Plano Estratégico com visão de futuro e foco nos resultados que transcendam gestões e, viabilize a adoção de medidas estruturantes de longo prazo.

Ao longo do projeto foi realizado diagnóstico que possibilitou a tradução da Estratégia Global, em objetivos, indicadores, metas e ações, distribuídos em perspectivas de negócios e representados graficamente por meio de Mapas Estratégicos. Com a definição dos mapas estratégicos houve a implantação da metodologia de gestão com o acompanhamento sistemático dos resultados.

Nessa linha, a PGE-RJ publicou a Resolução PGE nº 4.200 de 16 de abril de 2018, implantando o Plano Estratégico da Procuradoria-Geral do Estado do Rio de Janeiro, compreendendo o período de 2018 a 2030, produto do projeto “PGE 2030”.

A aludida Resolução instituiu, dentre outras iniciativas, o Mapa Estratégico de Tecnologia da Informação, bem como o Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação, arts. 7º e 12º, cuja premissa para a área de Tecnologia da Informação da PGE-RJ é a garantia da Excelência em TI para atender as Finalidades Institucionais.

Importante mencionar que, por meio da Resolução PGE n.º 4.203 de 18 de abril de 2018,



ocorreu a implantação do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC), compreendendo o período de 2018 a 2022, alinhado com o Plano Estratégico de Tecnologia da Informação (PETIC) visando assegurar o cumprimento dos objetivos pretendidos. Posteriormente, fora publicada a nova versão, que teve abrangência de 2023 à 2024.

2.1 Vigência, Abrangência e Revisões

O presente PEDTIC estabelece sua vigência para o período de 2025 a 2027, mantendo-se alinhado Plano Estratégico Institucional da PGE-RJ (PGE 2030) e ao cronograma do PPA, cuja vigência se estende até 2027. A presente edição (versão 3.1) contempla ajustes e atualizações em diferentes seções do documento, refletindo a evolução do seu conteúdo.

Este plano incorpora as diretrizes estabelecidas no Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (PETIC), regulamentado pela Resolução PGE nº 4200/2018, assegurando a continuidade estratégica e o alinhamento das ações de TIC às prioridades institucionais, além de fortalecer a governança e promover a eficiência no uso da tecnologia.

O PEDTIC aplica-se a todas as especializadas e setores internos da PGE-RJ. Dessa forma, não se limita a áreas específicas, mas mantém-se flexível diante das mudanças inerentes à TIC, garantindo uma abordagem estratégica integrada. Essa perspectiva também está alinhada à autonomia administrativa e financeira da PGE-RJ, assegurada pelo art. 2º da Lei Complementar nº 15, de 25 de novembro de 1980, e suas alterações (Lei Orgânica da PGE-RJ).

Este documento poderá ser revisado anualmente para garantir sua atualização e alinhamento com as necessidades institucionais. Quando necessário, revisões extraordinárias poderão ser realizadas, visando incorporar ajustes que assegurem o aprimoramento contínuo do plano. Essas revisões reforçam o caráter estratégico do PEDTIC, garantindo sua integração e coerência com os demais instrumentos institucionais de planejamento e gestão. De acordo com o disposto na Resolução PGE nº 4.203 de 18 de abril de 2018, Anexo IV - Item 13, o responsável técnico-executivo por essa revisão é o Gerente de Tecnologia da Informação.



3 NORMAS E MÉTODOS

O Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) da Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro (PGE-RJ), referente ao período de 2025 a 2027, é fundamentado em um conjunto de normas e diretrizes que orientam sua elaboração, execução e monitoramento. Essas bases normativas estabelecem os princípios, as exigências e os parâmetros legais que garantem o alinhamento estratégico da TIC com os objetivos institucionais, assegurando transparência, eficiência e conformidade legal.

3.1 Bases Normativas:

As normas abaixo elencadas têm caráter exemplificativo, representando dispositivos legais, regulamentares e técnicos que incidem diretamente sobre as atividades da PGE-RJ ou que são utilizados como referências pela Instituição por preverem boas práticas de governança, planejamento, gestão de tecnologia da informação e compliance, alinhando-se aos objetivos estratégicos da PGE-RJ.

Frise-se que a PGE-RJ, comprometida com a excelência na gestão pública e o cumprimento da legislação aplicável, e sempre observando o disposto no art. 2º da Lei Complementar nº 15, de 25 de novembro de 1980, busca avaliar e, quando pertinente, replicar as diretrizes e práticas estabelecidas por essas normas, considerando as especificidades de suas operações e as necessidades Institucionais.

- Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993 - Normas gerais de licitações e contratações públicas (ainda aplicáveis em situações específicas)
- Lei nº 10.520, de 17 de julho de 2002 - Institui, no âmbito da União, Estados, Distrito Federal e Municípios, nos termos do art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, modalidade de licitação denominada pregão, para aquisição de bens e serviços comuns, e dá outras providências (ainda aplicáveis em situações específicas)
- Lei nº 12.965, de 23 de abril de 2014 (Marco Civil da Internet) - Estabelece princípios, garantias, direitos e deveres para o uso da Internet no Brasil, com diretrizes para o desenvolvimento da Internet e sua regulamentação



- Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)
- Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021 - Lei de Licitações e Contratos Administrativos;
- Lei Complementar Estadual nº 15, de 25 de novembro de 1980 – Regula a organização da Procuradoria-Geral do Estado do Rio de Janeiro suas atribuições e funcionamento e dispõe sobre o regime jurídico dos Procuradores do Estado
- Decreto nº 47.278, de 17 de setembro de 2020 - Altera, sem aumento de despesa, a estrutura organizacional do poder executivo estadual, e dá outras providências
- Decreto nº 48.754, de 20 de outubro de 2023 - Determina a instituição dos comitês permanentes e a elaboração e entrega do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) no âmbito do poder executivo estadual
- Decreto Estadual nº 48.997, de 18 de março de 2024 - Altera, sem aumento de despesa, a estrutura organizacional do Poder Executivo Estadual, e dá outras providências
- Decreto Estadual nº 49.326, de 16 de outubro de 2024 - Institui a estratégia estadual de Governo Digital do Estado do Rio de Janeiro, para o período de 2024 a 2027
- Resolução PGE nº 3.859, de 15 de março de 2016 – Cria o Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação – CTIC na PGE-RJ
- Resolução PGE nº 3.968, de 09 de novembro de 2016 e suas alterações – Consolidação e alteração do Regimento Interno da PGE-RJ
- Resolução PGE nº 4.130, de 11 de setembro de 2017 – Institui o Planejamento Estratégico - Projeto PGE 2030
- Resolução PGE nº 4.200, de 16 de abril de 2018 – Implanta o Plano Estratégico da PGE-RJ
- Resolução PGE nº 4.203, de 18 de abril de 2018 – Implanta o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação - PDTIC da PGE-RJ
- Resolução PGE nº 5004, de 31 de outubro de 2023 - Institui o Comitê Gestor de Privacidade e Segurança da Informação
- Resolução PGE nº 5.062 de 12 de março de 2024 – Institui a Política de Governança em Privacidade e Proteção de Dados Pessoais da PGE-RJ.
- Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021 - Estabelece as normas para a gestão estratégica de TI do Estado e orienta a elaboração dos PEDTIC
- Resolução PGE nº 4.913, de 22 de dezembro de 2022 – Implanta o PDTIC de 2023 e 2024 da PGE-RJ



- RESOLUÇÃO PGE Nº 5.164, DE 7 DE JANEIRO DE 2025 - Implanta o Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) compreendendo o período de 2025 a 2027.

3.2 Método

A metodologia adotada para o desenvolvimento do PEDTIC 2025-2027 da PGE-RJ foi construída com base em uma abordagem integrada e participativa, envolvendo diferentes setores da Instituição. O objetivo central foi garantir o alinhamento estratégico do plano com os principais instrumentos de planejamento e gestão pública, como o Plano Plurianual (PPA), a Lei Orçamentária Anual (LOA) e o Plano de Contratações Anual (PCA).

O processo metodológico seguiu etapas fundamentais, incluindo a análise de riscos associados às atividades de tecnologia da informação, identificando pontos críticos que demandam atenção estratégica. Para compreender o ambiente interno e externo, foi utilizada a Matriz SWOT, permitindo a avaliação das forças, fraquezas, oportunidades e ameaças que impactam diretamente a governança de TI na Instituição. Além disso, a priorização das iniciativas foi realizada com o suporte da Matriz GUT, assegurando que as ações escolhidas considerassem a gravidade, a urgência e a tendência de cada situação analisada.

Essa abordagem estruturada e fundamentada permitiu a elaboração de um plano que reflete as necessidades institucionais, garantindo a eficiência, a aderência às diretrizes de gestão pública e o fortalecimento contínuo das práticas de governança de TI na PGE-RJ.



4 DIRECIONADORES DA PGE-RJ

4.1 Lei Complementar Estadual 15 de 1980

A PGE-RJ é o órgão responsável pela representação judicial e consultoria jurídica do Estado do Rio de Janeiro. Assim, supervisiona os serviços jurídicos das administrações direta e indireta, atua no controle interno da legalidade dos atos da Administração Pública e defende judicial e extrajudicialmente os interesses legítimos do Estado.

Suas principais atribuições estão previstas no artigo 132 da Constituição Federal e no artigo 176 da Constituição do Estado do Rio de Janeiro, destacando-se aquela em que se estabelece, entre suas funções, a de órgão central do Sistema Jurídico Estadual. Vale destacar que o § 5º, do mesmo art. 176 da Constituição do Estado do Rio de Janeiro garante a autonomia administrativa e financeira da PGE-RJ.¹

4.2 Plano Estratégico Institucional – PEI (PGE2030)

O **Plano Estratégico Institucional (PEI) da PGE-RJ**², chamado PGE 2030, guia a atuação da Procuradoria até 2030, com foco na excelência na prestação de serviços jurídicos, alinhada aos princípios de eficiência, transparência e legalidade. O plano reforça a missão de promover a justiça e garantir a correta aplicação das leis, defendendo os interesses do Estado e atendendo ao interesse público.

Com a visão de se consolidar como referência nacional em consultoria jurídica e contencioso, o PGE2030 prioriza a modernização da gestão e o aprimoramento contínuo de processos, integrando tecnologia e inovação. Diretrizes como a melhoria da governança, a integração das áreas e a ampliação da transparência orientam o plano, visando maior eficiência e segurança jurídica.

¹ <https://www.pge.rj.gov.br/gestao-estrategica>

² <https://www.pge.rj.gov.br/gestao-estrategica>



4.3 Lei Orçamentária Anual

A Lei Orçamentária Anual (LOA) do Estado do Rio de Janeiro, é o instrumento que detalha a programação financeira prevista no Plano Plurianual (PPA) para o ano subsequente, orientando a execução de todas as despesas e investimentos do Governo. O orçamento estadual é composto pelo Orçamento Fiscal, da Seguridade Social e o Orçamento de Investimento das empresas estatais, e deve seguir os princípios estabelecidos na Constituição Federal, na Lei nº 4.320/64 e na Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO).

A elaboração da LOA é uma responsabilidade do Executivo Estadual, que deve encaminhar o projeto a ALERJ. Após análise, discussões e eventuais emendas pelos deputados, o orçamento deve ser aprovado até o final de cada legislatura, sendo posteriormente sancionado pelo governador para se transformar em lei. Nenhuma despesa pública pode ser executada fora dos limites estabelecidos pela LOA, o que garante o controle e a transparência na gestão dos recursos públicos.

Em relação ao PEDTIC, a LOA direciona a previsibilidade financeira necessária para a execução das iniciativas de TIC, promovendo maior eficiência na alocação de recursos e alinhamento com as prioridades da PGE-RJ. Esse processo reforça a importância de um planejamento estratégico integrado, capaz de adaptar-se às demandas emergentes e contribuir para o fortalecimento da governança e da transformação digital da instituição.

4.4 Plano de Contratação Anual – PCA

O Plano de Contratação Anual (PCA) é um instrumento estratégico que organiza e prevê as aquisições necessárias para atender às demandas dos órgãos e entidades da administração pública estadual no período de um ano. O PCA centraliza e otimiza o planejamento das contratações, permitindo que a gestão dos recursos seja realizada de forma integrada, alinhada às prioridades estabelecidas no Plano Plurianual (PPA), na Lei Orçamentária Anual (LOA) e no Plano Estratégico Institucional (PEI).

A implementação do PCA visa assegurar a eficiência e a transparência no processo de contratação, fortalecendo o controle das despesas e o cumprimento das diretrizes legais. Nele, são registradas todas as necessidades de bens, serviços e obras que serão adquiridos ao longo do ano, com base em estudos de mercado, estimativas de consumo e análise de riscos. Esse planejamento detalhado permite uma maior previsibilidade na gestão pública e reduz a



possibilidade de contratações emergenciais.

No contexto do planejamento de TIC, o PCA ganha ainda mais relevância, pois é por meio desse instrumento que são programadas as aquisições necessárias para a execução das ações previstas no Plano Estratégico e Diretor de TIC (PEDTIC).

O PCA, portanto, não apenas otimiza os processos de compras, mas também serve como um elo importante entre o planejamento estratégico de TIC e a execução das políticas públicas, garantindo que os recursos sejam aplicados de maneira eficiente e contribuindo para a entrega de melhores serviços à população fluminense.

4.5 Política de Governança em Privacidade e Proteção de Dados Pessoais da PGE-RJ

A Resolução PGE nº 5.062, de 12 de março de 2024, que institui a Política de Governança em Privacidade e Proteção de Dados Pessoais da Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro, dispõe sobre os objetivos e as diretrizes para o tratamento de dados pessoais realizados no âmbito da Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro.

A Política define que medidas técnicas e organizacionais de segurança da informação devem ser implementadas para garantia da confidencialidade, integridade e disponibilidade dos dados pessoais sob a sua guarda, levando em conta o estado da arte, os custos, a natureza, o escopo, o contexto e as finalidades do tratamento desses dados. Além disso, medidas de anonimização e pseudoanonimização dos dados pessoais devem ser implementadas, sempre que possível a fim de proteger a privacidade dos titulares e reduzir os riscos associados ao seu tratamento.

Dessa forma, é fundamental prover meios que contemplam os objetivos e as diretrizes estabelecidas na resolução, assegurando a implementação de medidas técnicas que garantam a confidencialidade, integridade e disponibilidade dos dados pessoais sob a guarda da Procuradoria.



4.6 Plano Plurianual – PPA

O Plano Plurianual (PPA) é o documento em que o governo delineia suas intenções e define as estratégias para implementar suas políticas públicas ao longo de quatro anos. É por meio do PPA que as diretrizes estabelecidas no plano de governo se concretizam em ações viáveis, organizadas em iniciativas que detalham os bens e serviços a serem disponibilizados à população, indicando as regiões e as quantidades necessárias para atingir os objetivos traçados.

Nesse sentido, o PPA estabelece a conexão entre o planejamento estratégico e as ações práticas que geram benefícios para a sociedade, determinando os métodos e caminhos mais apropriados para alcançar os resultados almejados. Além disso, o PPA serve como base para dois outros instrumentos fundamentais de planejamento: a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA). Enquanto o PPA estrutura o planejamento de médio prazo, a LDO define as prioridades anuais e a LOA especifica a aplicação dos recursos orçamentários. A sinergia entre esses instrumentos assegura que as ações do PPA contribuam para o cumprimento das metas estratégicas do governo.

As diretrizes estabelecidas neste plano seguem os parâmetros delineados no Manual de Elaboração do PPA 2024-2027, publicado pela Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão (SEPLAG/RJ). Esse manual apresentou uma nova abordagem metodológica, conferindo ao PPA um caráter mais estratégico e orientado para a gestão das políticas públicas.

Uma das principais inovações dessa metodologia é o conceito de "Iniciativa", que se torna o núcleo central do planejamento estratégico, reunindo entregas, objetivos e ações orçamentárias. Embora essa mudança introduza uma nova estrutura, ela não demanda alterações conceituais no planejamento prévio. Com essa metodologia, os produtos que anteriormente faziam parte das ações agora estão vinculados às iniciativas, assegurando que as entregas realizadas estejam alinhadas às atribuições e finalidades do órgão responsável.



4.7 PPA PGE-RJ

A PGE-RJ está inserida no Programa 0513 – Defesa dos Interesses do Estado, no âmbito do PPA 2024-2027. As iniciativas relacionadas à Tecnologia da Informação estão contempladas na Ação 5511 – Modernização Tecnológica da PGE-RJ, que visa aprimorar a infraestrutura tecnológica, promover a eficiência operacional e fortalecer a governança digital, alinhando a instituição às demandas estratégicas do Estado.

PLANO PLURIANUAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO 2024 / 2027

PROGRAMAÇÃO SETORIAL DO PODER EXECUTIVO

PROGRAMAS DE SERVIÇO AO ESTADO

PROGRAMA: 0513 - Defesa dos Interesses do Estado

ÓRGÃO : Procuradoria Geral do Estado - PGE

UNIDADE DE PLANEJAMENTO : 09010 - PGE

INICIATIVA: 0023 - Representação Judicial e Extrajudicial e Controle de Legalidade

PRODUTO:

5864 - Certidão de dívida ativa liquidada

8389 - Caso atendido na Câmara de Resolução de Litígios em Saúde

8390 - Caso atendido na Câmara Administrativa de Solução de Conflitos

AÇÃO:

1046 - Ampliação e Modernização da Infraestrutura

5511 - Modernização Tecnológica da PGE

8295 - Capacitação e Valorização do Corpo Funcional

INICIATIVA: 0024 - Promoção da Educação e Cultura

PRODUTO:

8391 - Aluno certificado em pós-graduação oferecida pela ESAP

AÇÃO:

2124 - Operacionalização do CEJUR

Figura 1 - PPA 2024/2027 PGE-RJ



4.8 METAS FINANCEIRAS E FÍSICAS DO PPA 2024-2027

As metas financeiras e físicas do PPA 2024-2027 da PGE-RJ preveem investimentos anuais de R\$ 17.000.000,00 na execução de ações estratégicas. O planejamento busca garantir maior eficiência operacional e disponibilidade dos serviços, com entregas que fortalecem a governança e impulsionam a inovação nos processos institucionais.

INICIATIVA: 0023 - Representação Judicial e Extrajudicial e Controle de Legalidade			
AÇÃO: 5511 – Modernização Tecnológica da PGE			
UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	2025	2026	2027
09610-FUNPERJ	17.000.000,00	17.000.000,00	17.000.000,00

Tabela 4 - Metas Financeiras PGE-RJ

PROGRAMA	AÇÕES	INICIATIVA	
		ID	Descrição
0513 Defesa de Interesses do Estado	5511 Modernização Tecnológica da PGE	5864	Certidão de dívida ativa liquidada
		8389	Caso atendido na Câmara de Resolução de Litígios em Saúde
		8390	Caso atendido na Câmara Administrativa de Solução de Conflitos

Tabela 5 - PPA PGE-RJ



5 DO MONITORAMENTO DO PDTIC ANTERIOR

O monitoramento do PDTIC anterior tem como objetivo assegurar a efetividade das ações e metas de TIC planejadas. Por meio da análise do andamento das metas, são identificados os progressos alcançados, eventuais desvios e áreas de melhoria, permitindo a reprogramação de atividades e a implementação de ajustes estratégicos. Esse processo possibilita o alinhamento contínuo das iniciativas de TIC às prioridades institucionais, promovendo maior eficiência e qualidade nos resultados.

Além de garantir o cumprimento das metas, o monitoramento reforça a transparência e a responsabilidade na gestão pública, fornecendo uma visão clara sobre o andamento das iniciativas e o impacto das ações realizadas. Esse compromisso fortalece a governança de TIC, contribui para a melhoria contínua dos processos e apoia a transformação digital da organização.

5.1 Visão geral da execução das ações com linhas orçamentárias do PDTIC

Ano	PPA - Programa PPA - Ação Dotação		Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Autorizadas	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas
	ID	Descrição					
2022	5511	Modernização Tecnológica	R\$ 11.196.481,00	R\$ 36.196.481,00	R\$ 20.635.430,62	R\$ 11.163.860,20	R\$ 10.837.543,88

Tabela 6 - ações 2022

Ano	PPA - Programa PPA - Ação Dotação		Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Autorizadas	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas
	ID	Descrição					
2023	5511	Modernização Tecnológica	R\$ 15.000.000,00	R\$ 43.581.392,28	R\$ 14.142.994,69	R\$ 18.088.508,89	R\$ 17.084.108,08

Tabela 7- ações 2023



Ano	PPA - Programa		Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Autorizadas	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas
	ID	Descrição					
2024	0435	Modernização Tecnológica	R\$ 17.192.549,00	R\$ 55.192.485,09	R\$ 37.142.819,43	R\$ 18.049.601,75	R\$ 15.522.642,35

Tabela 8 - ações 2024³

5.2 Plano Plurianual 2022 e 2023

No Plano Plurianual 2022-2023, foram conduzidas iniciativas estratégicas como a atualização de soluções de infraestrutura, a automação de processos de análise e obtenção de dados, a reestruturação do serviço de dívida ativa e a implantação da Fábrica de Software. Essas ações impulsionaram a modernização dos processos internos, otimizaram os serviços prestados e fortaleceram a governança de TIC, garantindo maior alinhamento com os objetivos estratégicos institucionais.

³ Os valores em reais da “Tabela 8 - ações 2024” foram extraídos do SIAFE em 27/12/2024.



Ano	PPA - Programa PPA - Ação Dotação		PPA - Ação		Meta Adequada	Total Ano
	ID	Descrição	ID	Descrição		
2022	5511	Modernização Tecnológica	6220	Processo digital implantado	30	28
			6457	Serviço da dívida ativa reestruturado	12	18
			6813	Solução de infraestrutura atualizada	7	3
			7025	Solução de análise e obtenção de dados automatizada	10	18

Tabela 9 - PPA 2022

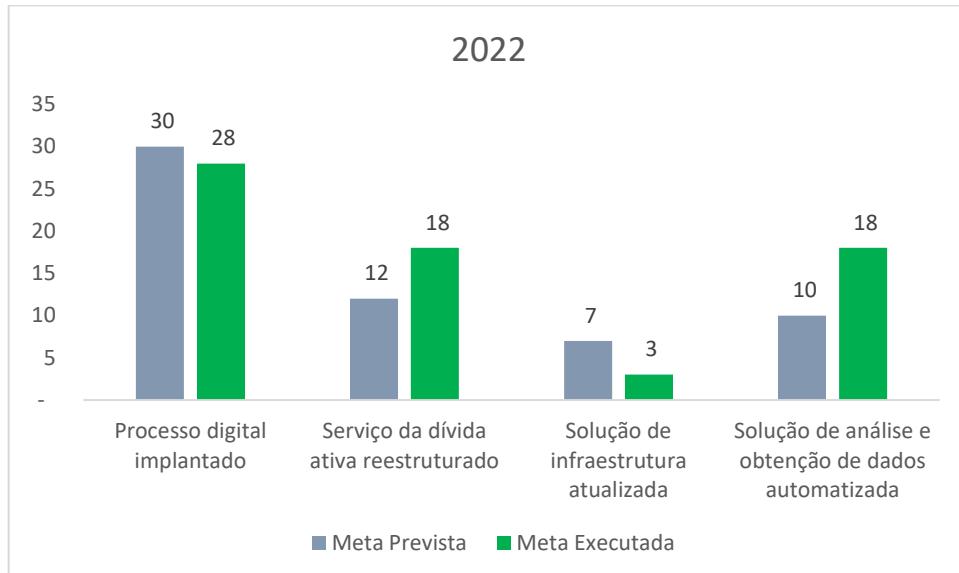


Figura 2 - Gráfico PPA 2022



Ano	PPA - Programa PPA - Ação Dotação		PPA - Ação		Meta Adequada	Total Ano
	ID	Descrição	ID	Descrição		
2023	5511	Modernização Tecnológica	6457	Serviço da dívida ativa reestruturado	10	10
			6813	Solução de infraestrutura atualizada	8	4
			7025	Solução de análise e obtenção de dados automatizada	9	12
			7938	Fábrica de software implantada (Região Metropolitana)	5	2

Tabela 10 - PPA 2023

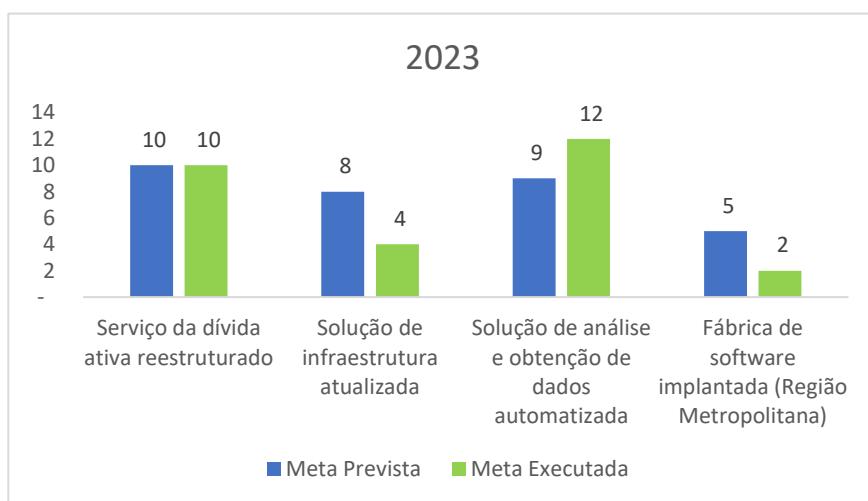


Figura 3 - Gráfico PPA 2023



5.3 Plano Plurianual 2024

No Plano Plurianual 2024, conforme a nova metodologia definida no Manual de Elaboração do PPA 2024-2027 (SEI-120001/002437/2023), não foram atribuídos produtos diretamente ligados à área de TIC. De acordo com as diretrizes do manual, itens como 'parque tecnológico atualizado' ou 'Data Center modernizado' não se enquadram no PPA, sendo executados por meio de ações orçamentárias de manutenção, conforme detalhado na página 30. Além disso, a orientação do órgão central, destacada na página 42, é a de construir um PPA enxuto, focado exclusivamente em entregas finalísticas, o que limita a inclusão de iniciativas de tecnologia como produtos específicos no plano.

“Por exemplo, parque tecnológico atualizado, Data Center modernizado ou unidade administrativa reequipada, também não pertencem ao PPA. Nesse caso, as aquisições podem ser feitas a partir de uma ação orçamentária de manutenção (Grupo de Gasto L2), padronizada ou não, associada a um programa de gestão interna que conste na LOA. Caso a aquisição seja feita para uma unidade finalística do órgão (como mobiliário para unidades escolares, por exemplo) ou seja uma ação de investimento que ultrapasse um exercício, deve constar no PPA não como produto, mas na descrição do gasto de uma Ação Orçamentária associada a uma iniciativa.” pg. 30;

“É fundamental que os participantes da rede interna de planejamento sejam informados de que a orientação do órgão central é de construir um instrumento enxuto e estritamente dentro da metodologia, que prevê somente entregas finalísticas. pg. 42”

Considerando as informações apresentadas, para fins de alinhamento e planejamento de contratações de TI no período 2025-2027, a Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro (PGE-RJ) utilizará como referência o Plano Estratégico Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) vigente.

Adicionalmente, destacamos que as demandas de TI estão contempladas no Plano Anual de Contratações da PGE-RJ, assegurando a integração das iniciativas tecnológicas com as necessidades institucionais e o planejamento estratégico.



6 APLICAÇÃO DA ANÁLISE SWOT (MATRIZ FOFA)

Com o objetivo de apresentar o posicionamento estratégico da TI da PGE-RJ, foi feito o uso da matriz SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities e Threats), também conhecida em português como matriz FOFA (Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças). Essa ferramenta é amplamente reconhecida por sua eficácia em análises estratégicas, pois permite identificar e organizar fatores internos e externos que podem influenciar os objetivos da organização.

A matriz é estruturada em quatro quadrantes, que cruzam elementos úteis ou prejudiciais à Instituição, considerando duas dimensões principais (ambiente interno e ambiente externo).

Essa abordagem permite compreender como a TI pode alinhar suas capacidades e estratégias às necessidades da PGE-RJ, maximizando os pontos fortes, mitigando fraquezas, aproveitando oportunidades e reduzindo riscos.

6.1 Forças e Fraquezas

	Forças	Fraquezas
Ambiente Interno	<ul style="list-style-type: none"> • Equipe multidisciplinar com expertise em machine learning, NLP e outras áreas de IA. • Possuir uma base sólida para medir, monitorar e controlar os processos relacionados ao desenvolvimento de software e projetos de TI. • Governança de TI bem estruturada, promovendo a integração estratégica entre os objetivos de tecnologia da informação e as metas organizacionais. • Compromisso com a inovação tecnológica para oferecer serviços de alta qualidade ao cidadão e otimizar as operações internas para maior eficiência. • Estabelecimento de parcerias estratégicas com órgãos municipais, estaduais e federais, promovendo a integração de recursos, compartilhamento de melhores práticas e implementação conjunta de soluções. 	<ul style="list-style-type: none"> • Dificuldade em acompanhar a rápida evolução das ameaças de cibersegurança. • Dependência em tecnologias de sistemas legados. • Desafios na manutenção de sistemas legados para atender mudanças regulatórias, com dificuldades em adaptar e garantir a conformidade dentro do tempo exigido. • Necessidade de aprimoramento em uma área especializada em construções dos instrumentos necessários para as contratações públicas de TIC.



6.2 Oportunidades e Ameaças

	Oportunidades	Ameaças
Ambiente Externo	<ul style="list-style-type: none"> Tendência de utilização de Inteligência Artificial para automação de processos legais e administrativos. Demanda social crescente por digitalização de serviços públicos, ampliando o apoio político para iniciativas de TI. Disponibilidade de soluções em nuvem e ferramentas de monitoramento avançadas no mercado. Expansão de iniciativas de governo digital no Estado do Rio de Janeiro e no Brasil. Adoção de padrões abertos para integração de sistemas governamentais. Crescimento do uso de plataformas digitais para serviços públicos. Fomento à segurança digital em órgãos públicos. 	<ul style="list-style-type: none"> Crescente número de ataques cibernéticos e riscos de segurança. Dependência de fornecedores externos para soluções críticas de TI. Mudanças regulatórias que possam limitar a execução de projetos de TI. Aumento da demanda social por serviços digitais, gerando pressão sobre os recursos de TI existentes. Falta de incentivos governamentais específicos para TI ou contingenciamento de recursos orçamentários. Obsolescência tecnológica em fornecedores de sistemas críticos. Concorrência com o setor privado pela retenção de profissionais de TI especializados. Desastres naturais ou falhas estruturais que impactem o datacenter ou a continuidade de negócios. Demora em processos burocráticos para aquisição de novas tecnologias e contratos.



7 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PGE2030

No contexto do planejamento estratégico da PGE-RJ, através do PGE 2030, a instituição adota o modelo Balanced Scorecard (BSC), que organiza os resultados organizacionais em quatro grandes perspectivas, que são fundamentais para o direcionamento das ações e para o acompanhamento contínuo do desempenho. Essas perspectivas refletem a atuação institucional da Procuradoria e estão subdivididas da seguinte forma:

7.1 Resultados para o Estado e a Sociedade

- Amparo Jurídico à Prestação dos Serviços Públicos
- Defesa dos Recursos Públicos
- Contribuição para a Legalidade dos Atos da Administração Pública

7.2 Objetivos na Perspectiva dos Processos Internos

- Fortalecer a Defesa Judicial do Estado
- Incrementar a Arrecadação e Otimizar os Processos de Dívida Ativa
- Promover a Redução da Litigiosidade
- Tornar-se Referência de Atuação no Sistema Jurídico Estadual
- Ampliar as Relações Institucionais
- Revisar as Rotinas da Administração Superior
- Preservar e Difundir o Conhecimento
- Implementar a Gestão Estratégica
- Adequar a Infraestrutura e a Segurança Física das Instalações
- Garantir Excelência em TI para Atender às Finalidades Institucionais



7.3 Objetivos na Perspectiva do Aprendizado e Conhecimento

- Aperfeiçoar e Qualificar o Corpo Funcional
 - Aprimorar a Gestão Estratégica de Pessoas

7.4 Objetivos na Perspectiva de Orçamento e Finanças

- Intensificar o Controle do Orçamento e a Administração das Finanças
 - Otimizar a Execução Orçamentária



Figura 4 - Mapa Estratégico PGE-RJ

8 DIRETRIZES ESTRATÉGICAS DE TIC

As Diretrizes Estratégicas de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) da PGE-RJ refletem o compromisso da instituição em modernizar processos, fortalecer a governança digital e aprimorar os serviços prestados. Alinhadas às metas organizacionais, essas diretrizes buscam garantir suporte eficiente às demandas das áreas finalísticas e setoriais, além de ampliar a acessibilidade do cidadão às políticas públicas por meio de soluções tecnológicas inclusivas.

A atuação da Gestão de Tecnologia da Informação (GTI) é orientada pela promoção da



inovação tecnológica e pela implementação de ferramentas que otimizem a gestão de recursos e melhorem a eficiência operacional. Esse compromisso reforça a criação de um ambiente tecnológico acessível, seguro e alinhado às políticas públicas e melhores práticas de mercado, fortalecendo a capacidade da PGE-RJ de atender às suas demandas institucionais com transparência e inclusão.

Além disso, destaca-se que a TI desempenha um papel essencial e transversal no suporte às metas estratégicas, conforme o Objetivo Estratégico 13 - Garantir Excelência em TI para atender às finalidades institucionais, presente no Plano Estratégico PGE 2030.

Abaixo, estão apresentados os pilares que sustentam a atuação da GTI, destacando sua dedicação à inovação, à transparência e à eficiência:

Missão

“Modernizar a gestão estratégica da PGE-RJ através do uso da TI e da institucionalização dos seus Sistemas de Informação, de forma a permitir que os serviços sejam prestados com qualidade satisfatória, que os recursos sejam utilizados racionalmente e que as políticas sejam adotadas a partir de informações oportunas, confiáveis e atuais, refletindo na melhoria do atendimento à população”.

Visão

“Avançar na institucionalização do Sistema de Informações da PGE-RJ em todas as suas unidades, dotando-o com aplicações e equipamentos capazes de: Automatizar as operações cotidianas e gerenciais; apoiar à decisão através da oferta de informações estratégicas”.

Valores

“Humanização, Transparência, Ética, Probidade, Responsabilidade, Gestão democrática e participativa, Compromisso, Inovação e Qualidade”.



8.1 Mapa Estratégico de Tecnologia da Informação

As ações estratégicas de TI estão estruturadas em quatro grandes perspectivas: Processos Internos, Aprendizado e Conhecimento, Orçamento e Finanças, e Resultados, que reforçam a integração da área de TI aos objetivos organizacionais.



Figura 5 - Mapa Estratégico de TI

Além disso, de acordo com o Plano Estratégico da PGE 2030, a área de TI contribui com iniciativas prioritárias voltadas ao fortalecimento da Defesa Judicial do Estado, como:

- Implementar a troca de informações entre os órgãos do Estado, promovendo maior eficiência e integração.
- Criar e implementar projetos de capacitação nos sistemas utilizados pela PGE-RJ.
- Compromisso contínuo com a evolução tecnológica do Sistema PGE DIGITAL, implementando atualizações e novas funcionalidades para aprimorar a eficiência e a qualidade.
- Modernizar o Sistema da Dívida Ativa, apoiando a arrecadação do Estado do Rio de Janeiro por meio de soluções tecnológicas inovadoras.



8.2 Objetivos Estratégicos de TIC

A seguir, serão apresentados os Objetivos Estratégicos específicos de TI, que detalham as ações planejadas para implementar essas iniciativas estratégicas e alcançar os resultados esperados.

VISÃO GERAL DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TIC - OETIC			
OETIC	Descrição	Detalhamento	Alinhamento ao PPA
OETIC 1	Assegurar a transparência do orçamento de TI e sua aplicação em projetos alinhados à estratégia institucional	Proporcionar transparência na gestão dos investimentos por meio da divulgação de prestação de contas. Manter o controle no planejamento e execução da despesa em projetos sempre alinhados às diretrizes e metas da PGE-RJ. A produção do Mapa Estratégico de TI e seu consequente Plano Diretor permitirão a racionalização de recursos, coerência de investimentos e integração de projetos.	Não Aplicado
OETIC 2	Assegurar um processo de comunicação ágil e eficaz que favoreça a atuação integrada e colaborativa	Promover a efetividade das comunicações no setor, sejam estas imediatas ou mediatas, horizontais ou verticais, visando a agilidade nas colaborações e a consolidação da cultura de trabalho da área.	Não Aplicado
OETIC 3	Atrair, capacitar, motivar e reter talentos de TI	Desenvolver e manter profissionais da área de TI com competências para atender às necessidades institucionais, considerando a importância da satisfação profissional do indivíduo em seu local de trabalho. Oferecer oportunidades relevantes com as necessidades de cada um e da PGE-RJ.	Programa 0513
OETIC 4	Garantir a disponibilidade dos ativos de tecnologia da informação	Garantir que serviços e outros ativos de TI tenham alta disponibilidade, considerando investimentos, prioridades e recursos empregados.	Programa 0513



OETIC 5	Garantir um processo de gestão de demandas de TI eficiente e transparente	Atualmente o volume de demanda é maior do que a capacidade do setor de atendê-lo. Por isso, é necessário um órgão colegiado para estabelecer estas prioridades, de modo alinhado ao Planejamento Estratégico, ao Mapa Estratégico de TI e ao Plano Diretor de TI.	Não Aplicado
OETIC 6	Implantar gestão de tecnologia da informação integrada no âmbito da PGE-RJ	Garantir que os objetivos do setor sejam condizentes aos objetivos institucionais da PGE-RJ.	Programa 0513
OETIC 7	Implantar procedimentos de governança de TI	Implantar boas práticas de Governança de TI, incrementando valores através de alinhamento estratégico e de uma melhor gestão de riscos e recursos.	Programa 0513
OETIC 8	Manter e desenvolver sistemas para melhoria das atividades da PGE-RJ	Desenvolver, aprimorar e manter sistemas de informações para facilitar, agilizar ou viabilizar o trabalho da PGE-RJ.	Programa 0513
OETIC 9	Reestruturar o setor de TI	Reestruturar o setor através da aplicação do PEDTIC e outras medidas.	Não Aplicado

Tabela 11 - OETICs



9 PREPARAÇÃO

9.1 Cronograma de trabalho para elaboração do PEDTIC

Atividade	Descrição	Direcionadores	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Responsável
Planejamento Estratégico Institucional – PEI	Apresentação da Estrutura Organizacional						Gerência de TI (NSTIC)
	Revisão de Matriz SWOT/FOFA						APGOV-GTI
	Objetivos Estratégicos de TIC e alinhamento entre os Instrumentos Institucionais com a Alta Administração						Secretaria de Gestão
Preparação	Definição do período de revisão						Gerência de TI e CTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior						Secretaria de Gestão e GTI
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC						Secretaria de Gestão e GTI
	Levantamento de prioridades e relatório sintético de gestão						Secretaria de Gestão e GTI
	Gestão de Pessoas e Cargos						Secretaria de Gestão e GTI
	Inventário de recursos de TIC						GTI
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)						Secretaria de Gestão e GTI

Tabela 12 - Cronograma de Trabalho



9.2 Equipe de revisão geral do PEDTIC 2025-2027

Nome	Setor/Órgão	Cargo
Hugo Maurell	Secretaria de Gestão	Secretário Gestão
Nathália Lopes	GTI	Gerente TI
Ronaldo Rossi	APGOV-GTI	Assessor
Lucas Pagoti	APGOV-GTI	Analista
Maria Aparecida	APGOV-GTI	Analista
Maurício Braga	APGOV-GTI	Analista

Tabela 13 - Equipe de Revisão

10 PLANEJAMENTO

O planejamento estratégico de TI está baseado em metodologias analíticas que proporcionam uma avaliação clara e objetiva das ações prioritárias e dos riscos envolvidos. Utilizaremos a Matriz de Priorização GUT para definir as ações mais urgentes e impactantes dentro do contexto estratégico, garantindo uma abordagem racional para a tomada de decisão. Com isso, será possível priorizar as iniciativas de forma eficiente, levando em conta as especificidades de cada objetivo estratégico.

Além disso, o mapeamento de riscos será empregado para identificar e avaliar os riscos que possam afetar a execução dos projetos, permitindo o gerenciamento contínuo e a adoção de medidas preventivas e corretivas adequadas. A análise de risco, utilizando parâmetros de probabilidade e impacto, guiará as decisões sobre como mitigar possíveis obstáculos, assegurando a viabilidade e o sucesso do planejamento estratégico da PGE-RJ.

10.1 Análise GUT (Gravidade x Urgência x Tendência)

A Matriz de Priorização de GUT foi proposta por Charles H. Kepner e Benjamin B. Tregoe, em 1981, como uma ferramenta de qualidade voltada para a solução de problemas e definição de prioridades. É amplamente utilizada para identificar e organizar alternativas de



ação com base em três critérios fundamentais: Gravidade, Urgência e Tendência. O objetivo desta ferramenta é priorizar as ações de forma racional, destacando aquelas com maior impacto positivo e relevância estratégica.

No contexto do planejamento estratégico, a aplicação da Matriz de GUT contribui para o alinhamento das ações às metas institucionais, garantindo uma gestão mais eficiente e focada. A seguir, são apresentadas as análises GUT, organizadas por ordem de “ID Prioridade” e “Grau de Priorização (GUT)”, detalhando as informações referentes aos objetivos estratégicos e suas prioridades.

Objetivos Estratégicos	ID Prioridade	Produto	Grau de Priorização (GUT)		
			G	U	T
OETIC 4	P1	Garantir a disponibilidade dos ativos de tecnologia da informação	5	5	5
OETIC 8	P2	Manter e desenvolver sistemas para melhoria das atividades da PGE-RJ	5	5	5
OETIC 7	P3	Implantar procedimentos de governança de TI	5	4	5
OETIC 1	P4	Assegurar a transparência do orçamento de TI e sua aplicação em projetos alinhados à estratégia institucional	4	5	5
OETIC 6	P5	Implantar gestão de tecnologia da informação integrada no âmbito da PGE-RJ	4	4	5
OETIC 9	P6	Reestruturar o setor de TI	5	3	4
OETIC 5	P7	Garantir um processo de gestão de demandas de TI eficiente e transparente	4	3	4
OETIC 3	P8	Atrair, capacitar, motivar e reter talentos de TI	3	4	3
OETIC 2	P9	Assegurar um processo de comunicação ágil e eficaz que favoreça a atuação integrada e colaborativa	3	3	3

Tabela 14 - Matriz GUT



10.2 Mapa de Gestão de Riscos

O gerenciamento de riscos visa identificar, avaliar e mitigar riscos associados aos Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação (OETIC), com foco na melhoria da eficiência, segurança e continuidade dos serviços prestados. Este documento apresenta os principais riscos associados aos OETICs, acompanhados das respectivas avaliações de probabilidade, impacto, níveis de risco e ações de mitigação propostas.

Cada risco identificado é avaliado em uma escala de 1 (muito baixo) a 5 (muito alto), resultando em um **nível de risco** calculado como o produto desses dois fatores. A priorização é feita para direcionar esforços e recursos às ações de mitigação mais críticas, garantindo a implementação de soluções efetivas e alinhadas às metas institucionais.

10.3 Avaliação das Probabilidades

Probabilidade	Peso
Muito baixa	1
Baixa	2
Média	3
Alta	4
Muito Alta	5

Tabela 15 - Avaliação das Probabilidades

10.4 Tabela 7 – Escala de Impacto

Impacto	Peso
Muito baixo	1
Baixo	2
Médio	3
Alto	4
Muito Alto	5

Tabela 16 - Escala de Probabilidades



Riscos de Objetivos Estratégicos de TIC						
OETIC	ESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
OETIC 8	Atrasos no desenvolvimento, falhas na sustentação dos sistemas, e prejuízo na inovação, comprometendo a melhoria das atividades da PGE-RJ	4	5	20	Adotar metodologias ágeis no desenvolvimento de sistemas e garantir uma equipe de manutenção dedicada	1
OETIC 4	Interrupções nos serviços de TI comprometendo a política continuidade do negócio	3	5	15	Implementar redundâncias na infraestrutura de TI e monitoramento proativo dos ativos críticos	2
OETIC 9	Comprometimento da Segurança da Informação em seus aspectos de: integridade e disponibilidade dos dados, limitação da capacidade de análise estratégica, prazos não cumpridos e problemas com o planejamento e execução dos projetos.	3	5	15	Estruturar um setor de segurança da informação, fortalecer a infraestrutura e conectividade, planejar e controlar os projetos de TI, medir e monitorar indicadores de desempenho, realizar análise de dados e manter o catálogo de serviços atualizado	3



OETIC 6	Prejuízos na definição de estratégias conjuntas e incremento de resultados, impossibilitando a comunicação eficiente entre as partes interessadas	3	4	12	Adotar protocolos de interoperabilidade comuns, que facilitem a integração entre sistemas. Além disso, promover alinhamento constante entre as partes interessadas garantindo a comunicação eficiente e que o alinhamento estratégico sejam mantidos ao longo do processo.	4
OETIC 3	Baixa produtividade e falta de colaboradores capacitados	3	4	12	Oferecer treinamentos regulares alinhados às necessidades institucionais e criar plano de capacitação	5
OETIC 7	Falta de alinhamento estratégico eficaz, dificultando o atingimento de metas, reduzindo significativamente os resultados esperados. Comprometimento na gestão de riscos e no monitoramento de desempenho. Ausência de processos bem definidos para a melhor gestão de TI.	2	5	10	Definição de regras, políticas, diretrizes e responsabilidades que orientam a área conforme o planejamento estratégico da organização	6



OETIC 1	Investimentos que não atendem às reais prioridades institucionais, comprometendo a eficácia das ações, estimativas incorretas de custos, dificultando a execução das iniciativas planejadas e levando a atrasos que afetam a qualidade e o impacto esperado dos projetos.	2	4	8	Implementar revisões periódicas de alinhamento dos projetos de TI com as metas institucionais	7
OETIC 5	Comprometer a qualidade do serviço entregue, falhas na manutenção de produtos e serviços de TI e deficiência na qualidade e efetividade dos indicadores.	2	4	8	Criar um comitê de governança para revisão periódica de prioridades e alinhamento com o planejamento estratégico	8
OETIC 2	Falta de clareza dos processos e desalinhamento de metas	2	3	6	Estabelecer ferramentas de comunicação integradas e treinamentos para o uso eficiente desses recursos	9

Tabela 17 - Riscos de Objetivos Estratégicos de TI



10.5 Objetivos e Iniciativas Não Orçamentárias 2025

A tabela a seguir relaciona os OETIC com suas respectivas iniciativas não orçamentárias. Este levantamento busca evidenciar o alinhamento estratégico das ações que, embora não envolvam dispêndio financeiro direto, desempenham um papel essencial na modernização e aprimoramento das operações de TI da PGE-RJ.

Objetivo	Iniciativa/produto
OETIC 1 - Assegurar a transparência do orçamento de TI e sua aplicação em projetos alinhados à estratégia institucional	Aprimorar os critérios de priorização para investimentos em TI Modernizar ferramentas de gestão orçamentária Realizar reuniões regulares de acompanhamento e revisão orçamentária Estabelecer indicadores de desempenho financeiro Estabelecer ferramentas para transparéncia orçamentária
OETIC 2 - Assegurar um processo de comunicação ágil e eficaz que favoreça a atuação integrada e colaborativa	Garantir que as ferramentas de atendimento e comunicação sejam utilizadas de forma eficiente e eficaz Aprimorar e divulgar portfólio de serviços (Catálogo de Serviços) Aprimorar o site internet e o portal da intranet com recursos de compartilhamento de dados e colaboração de serviços entre os usuários Divulgar os serviços, andamento das atividades e resultados das áreas da GTI Integrar Sistemas de Informação para Compartilhamento de Dados
OETIC 3 - Atrair, capacitar, motivar e reter talentos de TI	Incentivar a multiplicação de conhecimento Executar e acompanhar o plano de capacitação Oferecer qualidade de vida no ambiente trabalho Realizar Pesquisa de Clima Organizacional no âmbito da TI Promover Eventos e Workshops de Integração
OETIC 5 - Garantir um processo de gestão de demandas de TI eficiente e transparente	Implementar ferramenta para gestão de projetos e demandas de TI Aplicar e acompanhar a adoção plena dos processos de TI Acompanhar, monitorar e divulgar os indicadores e as metas de TI
OETIC 6 - Implantar gestão de tecnologia da informação integrada no âmbito da PGE-RJ	Prospectar, contratar, desenvolver e implantar novas tecnologias Implementar uma ferramenta unificada para gestão de serviços e ativos de TI Padronizar processos e procedimentos de TI em toda a instituição. Aprimorar o ambiente unificado de dados para apoiar decisões estratégicas e operacionais Promover a comunicação e colaboração entre as equipes de TI e demais setores Promover a integração de processos através da inovação tecnológica



OETIC 9 - Reestruturar o setor de TI	Promover a Transformação Digital para modernizar processos e otimizar a eficiência tecnológica
	Estabelecer padrões de desenvolvimento, segurança e interoperabilidade para os sistemas da PGE-RJ
	Estabelecer parcerias estratégicas com outros órgãos públicos e parceiros privados
	Estabelecer e aprimorar modelos de gestão de incidentes; continuidade e qualidade dos serviços; e gerenciamento de riscos de TI
	Comunicar as diretrizes e iniciativas de Governança de TI à toda a organização
	Fortalecer a utilização de Frameworks de Governança
	Estabelecer Indicadores de Desempenho (KPIs)
	Estabelecer diretrizes e processos de conformidade com a LGPD, garantindo a proteção de dados pessoais e a privacidade dos titulares
	Fortalecer a Segurança da Informação e promover sua cultura organizacional
	Garantir o compliance de TI
Criação de comitê Gestor de Privacidade e Segurança da Informação	
Levantar e mapear os processos de TI	
Monitorar e identificar lacunas de competências e recursos	
Estabelecer uma política de cargos e salários voltada aos profissionais de TI.	
Atualizar e publicar o Regimento Interno da GTI	

Tabela 18 - Resumo Relatório Sintético Não-Orçamentário

As iniciativas não-orçamentárias, apesar de não gerarem impacto financeiro direto, são fundamentais para o cumprimento dos objetivos estratégicos, uma vez que promovem melhorias em

processos, governança, capacitação e inovação. Essas iniciativas, detalhadas no **Relatório Sintético de Gestão Não Orçamentário**, localizado no Anexo II, seguem uma ordem de priorização estratégica e contribuem para a eficiência operacional e a transformação digital da PGE-RJ, fortalecendo a capacidade da GTI em atender às demandas institucionais com qualidade e inovação.



10.6 Objetivos e Iniciativas Orçamentárias 2025

A tabela a seguir estabelece a relação entre os OETIC e suas respectivas Iniciativas, acompanhadas do valor total estimado. Este levantamento visa proporcionar uma visão consolidada e organizada do alinhamento entre as ações planejadas e os objetivos estratégicos da GTI.

OETIC	Iniciativa/Produto	Valor total estimado
OETIC 4 Garantir a disponibilidade dos ativos de tecnologia da informação	Contratação de Serviços e Produtos em Tecnologia Red Hat	R\$16.224.233,62
	Contingenciamento do Datacenter da PGE	
	Proteção de Dados - Backup e Restore	
	Suporte Técnico, Hospedagem de Websites e Sustentação de Infraestrutura Tecnológica	
	Aquisição de Equipamentos de Informática	
	Serviços de link de dados e internet	
	Solução Oracle Database	
	Solução de impressão e digitalização	
	Contratação de Serviços de Interface de Programação (API)	
	Licenciamento de Softwares de Prateleira	
OETIC 8 Manter e desenvolver sistemas para melhoria das atividades da PGE-RJ	Serviços Especializados em Desenvolvimento e Manutenção de Software em Regime de Fábrica de Software	R\$8.411.394,23
	Prestação de Serviços Especializados de Consultoria (Microsoft)	
	Prestação de Serviços Técnicos Especializados em Contagem de Ponto de Função	
	Prestação dos Serviços Técnicos e Consultoria para o Sistema Ergon	



OETIC 7 Implantar procedimentos de governança de TI	Serviço de atendimento técnico presencial e remoto (1º Nível), presencial e remoto (2º Nível), sustentação e monitoramento de infraestrutura de TIC (3º Nível)	R\$5.748.347,37
	Serviços de Certificação Digital	
	Consultoria de apoio estratégico, tático e técnico	
OETIC 6 Implantar gestão de tecnologia da informação integrada no âmbito da PGE-RJ	Ferramenta de integração com sistemas corporativos governamentais	R\$118.815,18
	Prestação do serviço Portal de Cadastros RFB	
OETIC 3 Atrair, capacitar, motivar e reter talentos de TI	Plataforma de cursos EAD	R\$48.400,00
Total		R\$30.551.190,40

Tabela 19 - Resumo Sintético de Gestão Orçamentário

As informações orçamentárias detalhadas estão descritas no **Relatório Sintético de Gestão Orçamentário**, localizado no Anexo III, que inclui o vínculo das ações com o PPA, o status das metas e o percentual de execução dos produtos. As iniciativas classificadas como orçamentárias estão diretamente associadas ao PPA e refletem ações que geram dispêndios financeiros.



11 PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS

11.1 Organograma Funcional da GTI

O organograma funcional da Gerência de Tecnologia da Informação (GTI), atualmente em prática, reflete a estrutura operacional utilizada para organizar e gerenciar as atividades de TIC na PGE-RJ. Essa estrutura define as áreas de atuação e responsabilidades dos colaboradores, promovendo a eficiência e a integração das ações.

No âmbito institucional, a GTI está ligada diretamente à Alta Administração da PGE-RJ, através da Secretaria de Gestão, que pertence ao Gabinete da Procuradoria Geral do Estado.



Figura 6 - Estrutura Institucional da GTI



Ademais, destaca-se que o organograma vigente das assessorias da GTI está em processo de formalização no Regimento Interno.

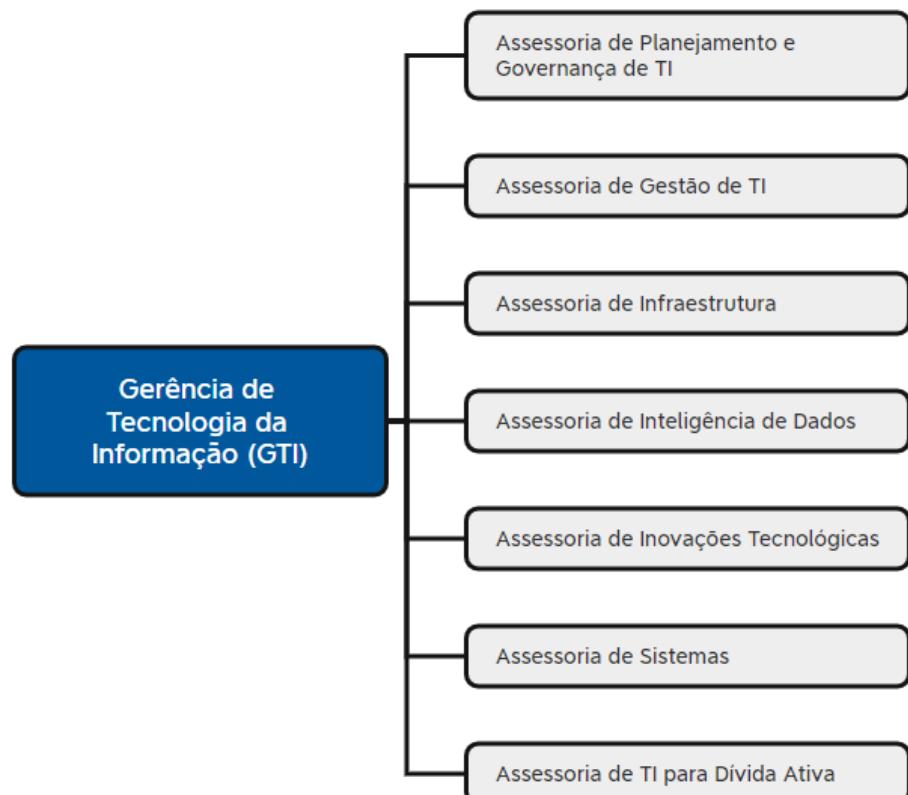


Figura 7 - Organograma Funcional da GTI



11.2 Quadro de Pessoal da GTI

A Gerência de Tecnologia da Informação da PGE/RJ, nos moldes do disposto no artigo 60 da Resolução PGE nº 3.968 de 09 de novembro de 2016, alterada pela Resolução PGE nº 4.294 de 23 de novembro de 2018, encontra-se estruturada com as seguintes áreas (Assessorias) e quantitativo de Pessoal. Abaixo, as informações de cargos e áreas da Gerência de Tecnologia da Informação em 2024:

CARGO	QUANTIDADE
AJUDANTE I/DAI-1	5
AJUDANTE/DAI-6	3
ANALISTA DE SISTEMAS E METODOS	6
ANALISTA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	8
ASSESSOR ESPECIAL/DAS-8	1
ASSESSOR/DAS-6	1
ASSESSOR/DAS-7	1
ASSESSOR/DAS-8	1
ASSISTENTE II/DAI-6	25
ASSISTENTE/DAI-4	6
COORDENADOR/DAS-7	3
DIRETOR DE DIVISAO/DAS-6	2
SECRETARIO I/DAI-4	1
TÉCNICO	9
TÉCNICO PROCESSUAL	1
AJUDANTE I/DAI-1	5

Tabela 20 - Quadro de Pessoal



12 CONCLUSÃO

O PEDTIC 2025-2027 apresenta um planejamento robusto e alinhado às necessidades estratégicas da PGE-RJ, consolidando iniciativas, aprimoramento da governança e eficiência dos serviços de TIC. O cenário atual impõe a necessidade de mudanças impulsionadas por fatores internos e externos ao órgão, destacando a importância de uma evolução contínua. A área de Tecnologia da Informação, por sua vez, exige investimentos regulares que, para serem eficazes, devem ser precedidos de um planejamento estratégico rigoroso.

Esse contexto desafiador também se apresenta como uma oportunidade para a realização de revisões extraordinárias que complementem as revisões programadas, evidenciando a flexibilidade do planejamento em atender às demandas emergentes. A Governança de TI surge, nesse panorama, como um pilar essencial para promover o alinhamento dos padrões internos às melhores práticas de mercado, contribuindo para a gestão eficiente dos recursos tecnológicos e para a melhoria dos resultados institucionais.

Adicionalmente, a análise contínua das necessidades identificadas pelas áreas de TI, em conjunto com o controle e monitoramento da execução deste plano, é indispensável para manter o alinhamento com as políticas e estratégias da Instituição. Nesse sentido, anualmente, o documento vem sendo revisado de forma sistemática, assegurando a continuidade do que foi planejado e a aderência à sua implementação. Assim, reforça-se a necessidade de repensar os objetivos estratégicos de forma dinâmica e adaptativa.

Por fim, à medida que a área de TI evolui em consonância com as estratégias da Procuradoria Geral do estado do Rio de Janeiro, consolidam-se oportunidades para o crescimento, a maturidade e o fortalecimento das ações. Esse avanço visa garantir o retorno dos investimentos realizados, beneficiando toda a PGE-RJ, assegurando a sustentabilidade e a excelência institucional.



13 ANEXOS

ANEXO I INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC

13.1 Infraestrutura

13.1.1 Ativos de Rede (Switches, Roteadores, Hubs, Access Points)

Tipo	Fabricante	Modelo	Próprio/ Locação	Quant.	Descrição/ Capacidade	Garanti a	Obs.
SWITCH	3COM	3Com 3300	PRÓPRIO	1	24 Portas 10/100 Mbps	Não	REGIONAL ANGRA
SWITCH	3COM	3Com 4400	PRÓPRIO	1	48 Portas 10/100	Não	REGIONAL ANGRA
SWITCH	3COM	3Com 4500	PRÓPRIO	1	48 Portas 10/100/1000	Não	REGIONAL BARRA DO PIRAÍ
SWITCH	3COM	3Com Baseline 2824	PRÓPRIO	2	24 Portas	Não	REGIONAL BRASÍLIA
SWITCH	3COM	Unidade 3Com 4400	PRÓPRIO	1	48 Portas 10/100	Não	REGIONAL BRASÍLIA
SWITCH	3COM	Unidade 3Com 4400	PRÓPRIO	1	48 Portas 10/100	Não	REGIONAL CABO FRIO
SWITCH	3COM	3Com 4400	PRÓPRIO	1	48 Portas 10/100	Não	REGIONAL CAMPOS
SWITCH	3COM	3Com 4500	PRÓPRIO	1	48 Portas 10/100	Não	REGIONAL DUQUE DE CAXIAS
SWITCH	3COM	3Com 3300	PRÓPRIO	1	24 Portas 10/100 Mbps	Não	REGIONAL ITAPERUN A
SWITCH	3COM	3Com 3300	PRÓPRIO	1	24 Portas 10/100 Mbps	Não	REGIONAL MACAÉ
SWITCH	3COM	3Com 4500	PRÓPRIO	1	48 Portas 10/100/1000	Não	REGIONAL MACAÉ
SWITCH	3COM	3Com 4400	PRÓPRIO	1	48 Portas 10/100	Não	REGIONAL NITERÓI
SWITCH	CISCO	CISCO 2960S	PRÓPRIO	1	48 Portas 10/100/1000	Não	REGIONAL NOVA FRIBURGO
SWITCH	3COM	3Com 4500	PRÓPRIO	2	48 Portas 10/100/1000	Não	REGIONAL NOVA IGUAÇU



SWITCH	OUTROS	Intelbras Giga	PRÓPRIO	1	24 Portas 10/100/1000	Não	REGIONAL PETRÓPOLIS
SWITCH	3COM	3Com 4400	PRÓPRIO	1	48 Portas 10/100	Não	REGIONAL PETRÓPOLIS
SWITCH	3COM	3Com 4500	PRÓPRIO	1	48 Portas 10/100/1000	Não	REGIONAL SÃO GONÇALO
SWITCH	3COM	3Com 4400	PRÓPRIO	1	48 Portas 10/100	Não	REGIONAL VOLTA REDONDA
SWITCH	CISCO	CISCO 2960S	PRÓPRIO	36	-	Não	SEDE / REGIONAIS
ROTEADOR	CISCO	2900 Series	PRÓPRIO	1	-	Não	SEDE - RUA DO CARMO
ROTEADOR	CISCO	WS-C6509-V-E	PRÓPRIO	1	-	Não	FORA DE USO
ROTEADOR	CISCO	Catalyst 2960-S Series PoE+	PRÓPRIO	1	-	Não	SEDE - RUA DO CARMO
SWITCH	DELL	Switch Networking Force 10 s4048 on,48 sn gxchpk2 Dell	PRÓPRIO	2	48 Portas de 10GbE SFP+ e 6 Portas de 40GbE QSFP+	Sim	SEDE - RUA DO CARMO
SWITCH	HUAWEI	Switch Ethernet S5735	PROPRIO	44	48 Portas de 1GbE 4*10GE SFP+ ports, 2*12GE stack ports	Sim	SEDE - RUA DO CARMO
CONTROLADORA WIFI	H3C	WX28060X	PROPRIO	2	10*1000BAS E-T Ports and 2*SFP Plus Ports	Sim	SEDE – RUA DO CARMO
Access Point Wifi	H3C	WA6528i	PROPRIO	98	WA6528i Internal Antennas 8 Streams Dual Radio 802.11ax/ac/n	Sim	SEDE / REGIONAIS

13.1.2 Ativos de Segurança de Rede

Tipo	Fabricante	Modelo	Próprio/ Locação	Quant.	Descrição/ Capacidade	Garantia	Obs.
APPLIANCE	McAfee	WG-4500	PRÓPRIO	2	-	Não	FORA DE USO



APPLIANCE	McAfee	1400 Series	PRÓPRIO	3	-	Não	FORA DE USO
APPLIANCE	McAfee	EG-4500	PRÓPRIO	2	-	Não	FORA DE USO
APPLIANCE	McAfee	Firewall Enterprise S5032	PRÓPRIO	1	-	Não	FORA DE USO
APPLIANCE	Fortinet	Firewall Fortinet 400-E	LOCAÇÃO	2	Fortigate 400E Series	Sim	SEDE - RUA DO CARMO
APPLIANCE VIRTUAL	TREND	Trend Vison ONE	LOCAÇÃO	-	Trend Vision ONE Antispam	Sim	NUVEM
APPLIANCE VIRTUAL	TREND	Trend Vision ONE	LOCAÇÃO	-	Trend Vision ONE EDR	Sim	NUVEM
APPLIANCE VIRTUAL	TREND	Trend Vision ONE	LOCAÇÃO	-	Trend Vision ONE XDR	Sim	NUVEM

13.1.3 Servidores

Tipo	Fabricante	Modelo	Próprio/ Locação	Quant.	Descrição/ Capacidade	Garantia	Obs.
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML3 50G6	PRÓPRIO	1	2 Unidades de 2 TB	Não	FORA DE USO
SERVIDOR TORRE	HP	ProLiantML110 G6	PRÓPRIO	1	3 Unidades - 2 de 250GB e 1	Não	FORA DE USO



					de 1TB		
SERVIDOR RACK	DELL	PowerEdge R710	PRÓPRIO	3	-	Sim	FORA DE USO
SERVIDOR BLADE	HP	Blade System c7000 Enclosure	PRÓPRIO	1	10 x HP ProLiant BL460c G7(Server) - 1 Chassi com Lâminas	Sim	SEDE - RUA DO CARMO
SERVIDOR RACK	DELL	Servidor Poweredge r740	PRÓPRIO	2	-	Sim	SEDE - RUA DO CARMO
SERVIDOR RACK	DELL	Servidor Powerededge r540	PRÓPRIO	1	-	Sim	SEDE - RUA DO CARMO
SERVIDOR RACK	DELL	Servidor Poweredge r640	PRÓPRIO	1	-	Sim	SEDE - RUA DO CARMO
SERVIDOR RACK	DELL	Servidor Poweredge r740xd	PRÓPRIO	7	-	Sim	SEDE - RUA DO CARMO
SERVIDOR RACK	DELL	Servidor Poweredge r640	PRÓPRIO	14	-	Sim	SEDE - RUA DO CARMO
-	-	-	-	-	-	Sim	REGIONAIS/ DF E CONVENTO
SERVIDOR RACK	HPE	ProLiant Compute DL380a Gen12	PRÓPRIO	1	4 DISCOS DE 3.84 TB	Sim	SEDE - RUA DO CARMO

13.1.4 Armazenamento

Tipo	Fabricante	Modelo	Próprio/ Locação	Quant.	Descrição/ Capacidade	Garantia	Obs.
STORAGE SAN	HP	StorageWorks P2000	PRÓPRIO	2	HP STORAGE WORKS P 2000 - 12 DISCOS 600 GB - 15000 RPM	Não	FORA DE USO
STORAGE SAN	HP	StorageWorks P2000	PRÓPRIO	2	HP STORAGE WORKS P 2000 - 12 DISCOS 4 TB - 7200 RPM	Não	FORA DE USO
STORAGE SAN	HP	StoreOnce 4700	PRÓPRIO	1	HP STORAGE BACKUP - STOREONCE 4700 - 24 TB	Não	FORA DE USO
TAPE SIMPLES	HP	StorageWorks MSL8096 Type Library	PRÓPRIO	1	HP MSL8096 2 LTO-5 3280 FC Tape Lbry	Não	FORA DE USO



OUTROS	DELL/EMC	Unidade de Armazenamento de Dados Storage SCV3020 SN 13vzt53	PRÓPRIO	1	STORAGE DELL SCV3020 - 10 (dez) discos HDD SAS de 1.2TB 10K RPM, 12Gbps, visando atender a volumetria líquida mínima de 6 (seis) TB;	Sim	SEDE - RUA DO CARMO
ROBÔ TAPE	DELL/EMC	Unidade de Armazenamento em Fita ML3 Tape Library SN GTCR0V2 Dell	PRÓPRIO	1	TAPE LIBRARY DELL POWERVAULT ML3 - Tape Library Modelo Dell/EMC PowerVault ML3 Compatível com Rack Padrão 19"; com 02 (dois) Drives LTO-8 no Padrão SAS; com 32 (trinta e dois) Cartuchos LTO-8 e 01(um) Cartucho de Limpeza	Sim	SEDE - RUA DO CARMO
OUTROS	DELL/EMC	Unidade de Armazenamento de Dados Powervault ME4012 SN F4RV753 Dell	PRÓPRIO	1	STORAGE DELL DE BACKUP POWERVAULT ME4012 -12 (doze) Discos HDD NL-SAS de 8TB 7.2K RPM, 12Gbps, Visando Atender a Volumetria Bruta Mínima de 96 (noventa e seis) TB;	Sim	SEDE - RUA DO CARMO

13.1.5 Computadores

Tipo	Fabricante	Modelo	Próprio/ Locação	Quant.	Descrição/ Capacidade	Garantia	Obs.
DESKTOP	DELL	OPTIFLEX 7050	PRÓPRIO	969	Desktop Básico (Modelo 1) – SO Windows Professional e MS-Office 2016 H&B, 3.2GHz, com 6MB de cache L3, 8GB DRAM, HD 500 GB, gravador DVD/RW	Sim	Tipo 1
DESKTOP	DELL	OPTIFLEX 7050	PRÓPRIO	500	Desktop Avançado (Modelo 2) – SO Windows	Sim	Tipo 2



					Professional e MS-Office 2016 H&B, 3,4GHz, com 8MB de cache L3, 8GB DRAM, HD 500 GB, gravador de DVD/RW		
DESKTOP	DELL	OPTIFLEX 7050	PRÓPRIO	114	Desktop Especialista (Modelo 3) – SO Windows Professional e MS-Office 2016 H&B, 3,4GHz, com 8MB de cache L3, 16GB DRAM, 2 HD de 1 TB, gravador de DVD/RW	Sim	Tipo 3
DESKTOP	Teravix	19	PRÓPRIO	2	32 GB, Ssd 2Td, Linux, DTM 12T910, NVIDIA GeForce RTX 5090, I9 14900Kf	Sim	-
NOTEBOOK	IBM/LENOVO	Lenovo ThinkPad E470	PRÓPRIO	31	Notebook – SO Windows Professional e MS-Office 2016 H&B, 2.6GHz, com 4 MB de cache, 8GB DRAM, HD SSD 256 GB, monitor LED:12,4-13,4”.	Não	-
NOTEBOOK	DELL	Latitude 5430	PRÓPRIO	100	Notebook – Microsoft Windows 10 Pro, 12th Gen Intel Core i5-1245U	Sim	-
OUTROS	Diversos	Monitores	PRÓPRIO	2238	-	Sim	-

13.1.6 Impressoras

Tipo	Fabricante	Modelo	Próprio/ Locação	Quant.	Descrição/ Capacidade	Garantia	Obs.
MULTIFUNCIONAL LASER	KYOCERA	Kyocera Ecosys M3145idn	LOCAÇÃO	123	Tipo 1 - A4 - Monocromática	Sim	-
MULTIFUNCIONAL LASER	KYOCERA	Kyocera Ecosys M3655idn	LOCAÇÃO	38	Tipo 2 - A4 - Monocromática	Sim	-
MULTIFUNCIONAL LASER	KYOCERA	Kyocera TASKalfa 5053ci	LOCAÇÃO	6	Tipo 3 - Multifuncional A3 - Policromática	Sim	-
MULTIFUNCIONAL LASER	KYOCERA	Kyocera TASKalfa	LOCAÇÃO	19	TIPO 4 - A4 - Policromática	Sim	-



		6230cidn						
MULTIFUNCIONAL LASER	HP	HP LASERJE T P2055	PRÓPRIO	40	-	Não	-	
LASER	OKIDATA	OKI B430/B440	PRÓPRIO	75	-	Não	-	
MULTIFUNCIONAL LASER	LEXMARK	Lexmark MX310	PRÓPRIO	140	-	Não	-	

13.1.7 Datacenter

Tipo	Classific.	Qnt. de Racks	Tamanho em m ²	Nobreak Tipo	Nobreak Capacid.	Nobreak Quant.	Tipo de equip. de refrig.	Quant.	Capacid.	Obs.
SALA SIMPLES	-	5	-	TORRE	40 KVA	1	SPLIT	2	60.000 BTU's	-

13.1.8 Servidores hospedados no PRODERJ

Nome	Sistema Operacional	Aplicação/Serviço
Cuitelao	RHEL 7	Adabas/Natural - SAG
Codorna	RHEL 7	Adabas/Natural - SAG
JAPUACU	RHEL 7	Tomcat - Consulta SDA Público Externo
SRVPGEWEBH01	RHEL 8	Apache/PHP - Integração com SDA para inscrição OnLINE
SRVPGEWEBP01	RHEL 8	Apache/PHP - Integração com SDA para inscrição OnLINE
Calafete	RHEL 7	Apache/PHP - REDMINE - Sistema Registro Tickets
SRVPGEWEBP02	RHEL 9	Apache/PHP - Vago (aguardando aplicação)
SRVPGEWEBP03	RHEL 9	Apache/PHP - Portal WEB PGE - Portal internet PGE-RJ
SRVWEBD04	RHEL 9	Apache/PHP - Moodle dev
SRVWEBP04	RHEL 9	Apache/PHP - Moodle hml
SRVPGEWEBP04	RHEL 9	Apache/PHP - Moodle PRD
SRVPGEWEBP05	RHEL 9	Apache/PHP - Portal Contribuinte DAS
TUFINHO	WINDOWS	Servidor WEB IIS (portal pge, concursos etc.)
RABOBRANCO	WINDOWS	Servidor WEB IIS (boletim eletronico)
PATODOMATO	WINDOWS	Servidor WEB IIS (boletim eletronico)



MACUCO	WINDOWS	Servidor Web Produção (portal pge, concursos, revista eletronica)
MACUCO Nuvem	WINDOWS	www.pge.rj.gov.br
CHARAO_BDH	WINDOWS	banco pge.proderj.rj.gov.br
DOREMI	WINDOWS	banco concurso procurador
PRIMAVERA	WINDOWS	banco concurso pge
GURUNDI	WINDOWS	banco sites de produção
NUVEM	WINDOWS	pge.rj.gov.br

13.2 Sistemas

13.2.1 Porftolio

Sigla do Sistema	Descrição	Plataforma	Sistema Operacional requerido	Linguagem de Desenvolvimento
BNWEB	Sistema de Terceiros para gerenciamento de acervo de livros da Biblioteca da PGE-RJ.	Web	Windows	N/A
Classificação Concurso	Sistema de classificação de candidatos aprovados nos concursos realizados pela PGE-RJ.	Web	Windows (PRODERJ)	PHP
E-Social	Sistema de informações trabalhistas	Web	Linux	Java
GLPI	Plataforma de gestão de serviços e ativos de TI	Web	Linux	PHP
Inscrição Concurso	Sistema de gerenciamento de inscrição em concursos realizados pela PGE-RJ para Procuradores do Estado, Residentes e Estagiários.	Web	Windows (Hospedado No PRODERJ)	PHP
LEVI	Inteligência Artifical do PGE Digital	Terminal	Linux	Python
Levi Chat	IA Generativa da PGE-RJ	Web	Linux	Python
Ocomom Novo	Sistema para abertura e gerenciamento de chamados.	Web	Windows E Linux	PHP
OFTP Bradesco	Sistema de transmissão de informações de folha de pagamento para o Banco Bradesco	Oftp	Windows	.Net
PAIS	Sistema de cadastro dos bolsistas da PGE-RJ e seus benefícios do PAIS (Programa de Acesso e Inclusão Social da Procuradoria Geral do Estado)	Web	Linux	PHP
PGE Drive	cloud de arquivos PGE-RJ	Web	Linux	PHP



PGE DIGITAL	Sistema de apoio à atuação da PGE-RJ no contencioso judicial.	Web	Linux	PHP e JavaScript
Plataforma EAD	Sistema de Controle Acadêmico para o CEJUR	Web	Linux	Moodle/PHP
Portal de Benefícios	Sistema de envio de benefícios	Web	Linux	PHP
Portal de Relatórios	Sistema de Relatórios da Dívida Ativa	Web	Linux	PHP
Portal do Contribuinte	Portal de informações para os contribuintes da Dívida Ativa	Web	Linux	PHP
Portal do Servidor	Sistema de informações do servidor da PGE-RJ	Web	Linux	PHP
Portal Intranet	Intranet da PGE-RJ.	Web	Windows	JavaScript
Portal Web (Site)	Site Institucional da PGE-RJ.	Web	Windows	Drupal/PHP
Persona	Sistema para consultas integradas ao Datalake da PGE-RJ	Web	Linux	Javascript/Phyton
Quiz PGE	Sistema de pesquisas e formulários	Web	Linux	PHP
RH Digital	Sistema front-end de gestão do RH	Web	Linux	PHP
SDA	Sistema da Dívida Ativa	Terminal	Linux	Natural
SDA WEB	Sistema web da Dívida Ativa	Web	Linux	PHP
SGCON	Sistema de gestão de contratos para cadastro e acompanhamento da execução.	Web	Linux	PHP e Javascript
SGER	O Sistema de Gestão de Estagiários e Residentes permite ao Centro de Estudos Jurídicos gerenciar os estagiários e residentes desta Procuradoria.	Web	Windows	VBNET
SICAJ	SICAJ - Gerenciamento de Processos físicos	Desktop	Windows	Dephi
SIGMA	Sistema de Gestão de Materiais e Almoxarifado	Web	Linux	PHP
SIGRH	Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos da PGE-RJ voltando, especialmente, ao processamento e pagamento da folha salarial.	Web	Linux	ORACLE PL/SQL e ORACLE FORMS/REPORTS
SISCRUM	Sistema de gestão de Backlog dos sistemas da GTI	Web	Linux	PHP
SisLotação	Sistema que auxilia na lotação dos Procuradores do Estado (ativos) da PGE-RJ.	Web	Windows	ORACLE APEX e ORACLE PL/SQL, JAVASCRIPT
Sispatri	Sistema de coleta de informação de bens dos agentes públicos da PGE-RJ.	Web	Windows	VBNET
Sistema de Autocomposição	Sistema de acordos (CASC)	Web	Linux	PHP



Sistema de Honorários	Sistema de controle de Honorários dos Procuradores	Web	Linux	PHP
WebDIRF	Sistema de Gestão dos pagamentos efetuados aos servidores, bem como o envio da declaração para a Receita Federal.	Web	Windows e Linux	PHP
WEBSIAS	Sistema de apoio para envio de informações para o SIAS.	Web	Linux	PHP



Anexo II

13.2 Relatório Sintético de Gestão Não Orçamentário

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto			Operacional					Inform
PPA	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA	% Exec	Conclusão	Tipo de Iniciativa
					Mantido	Estabelecer e aprimorar modelos de gestão de incidentes; continuidade e qualidade dos serviços; e gerenciamento de riscos de TI	GTI	-	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária
					Mantido	Estabelecer diretrizes e processos de conformidade com a LGPD, garantindo a proteção de dados pessoais e a privacidade dos titulares	GTI	-	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária
					Mantido	Comunicar as diretrizes e iniciativas de Governança de TI à toda a organização	GTI	-	Em andamento	-	-	-	-	Não orçamentária



PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação – V 3.1



Não se aplica	Não se aplica	P4	100	OETIC 1 Assegurar a transparéncia do orçamento de TI e sua aplicação em projetos alinhados à	Mantido	Mantido	Mantido	Mantido	Fortalecer a utilização de Frameworks de Governança	GTI	-	-	-
									Estabelecer Indicadores de Desempenho (KPIs)	GTI	-	-	-
									Fortalecer a Segurança da Informação e promover sua cultura organizacional	GTI	-	-	-
									Garantir o compliance de TI	GTI	-	-	-
									Aprimorar os critérios de priorização para investimentos em TI	GTI	-	-	-
									Em andamento	Em andamento	Em planejamento	Em andamento	Não orçamentária
										-	-	-	Não orçamentária
										-	-	-	Não orçamentária
										-	-	-	Não orçamentária



PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação – V 3.1



PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia
da Informação – V 3.1



Mantido	Mantido	Mantido	Mantido	Implementar uma ferramenta unificada para gestão de serviços e ativos de TI	GTI	-	Em andamento	-	-	-	-	-	-	Não orçamentária
				Padronizar processos e procedimentos de TI em toda PGE-RJ	GTI	-	Em andamento	-	-	-	-	-	-	Não orçamentária
				Aprimorar o ambiente unificado de dados para apoiar decisões estratégicas e operacionais	GTI	-	Em andamento	-	-	-	-	-	-	Não orçamentária
				Promover a integração de processos através da inovação tecnológica	GTI	-	Em andamento	-	-	-	-	-	-	Não orçamentária
				Promover a Transformação Digital para modernizar processos e otimizar a eficiência tecnológica	GTI	-	Em andamento	-	-	-	-	-	-	Não orçamentária



PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação – V 3.1





PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação – V 3.1





PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação – V 3.1





PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação – V 3.1



PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia
da Informação – V 3.1



					Mantido	Integrar Sistemas de Informação para Compartilhamento de Dados	GTI	-	Em andamento	-	-	-	-	-	Não orçamentária
--	--	--	--	--	---------	-------------------------------------------------------------------	-----	---	--------------	---	---	---	---	---	------------------



Anexo III

13.4 Relatório Sintético de Gestão Orçamentário

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto	Operacional					Inform		
PPA	Valor Estimado	ID - Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área ResP	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA	% Exec	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Programa: 0513 Iniciativa: 0023 Ação: 5511	R\$16.224.233,62	P1	125	OETIC 4 Garantir a disponibilidade dos ativos de tecnologia da informação	Mantido	Contratação de Serviços e Produtos em Tecnologia Red Hat	GTI	-	Em andamento	SEI-140001/005070/2022	164651; 164523; 164655; 164533; 164537;	90%	mai/26	orçamentária



PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação – V 3.1





PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação – V 3.1





PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação – V 3.1



Mantido	Mantido	Solução Oracle Database	GTI	GTI	
	Solução de impressão e digitalização	-	-	-	
SEI-140001/005684/2021	Em andamento	Em planejamento	Em andamento	SEI-140001/037846/2021	
167275	150647; 150649				
				89%	mai/26
					orçamentária
					orçamentária



PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação – V 3.1





PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação – V 3.1





Programa: 0513 Iniciativa: 0023 Ação: 5511	R\$8.411.394,23	P2	125	OETIC 8 Manter e desenvolver sistemas para melhoria das atividades da PGE-RJ	Mantido	Serviços Especializados em Desenvolvimento e Manutenção de Software em Regime de Fábrica de Software	GTI	-	Em andamento	SEI-140001/003111/2022SEI-140001/036158/2022SEI-140001/028015/2023	165446	79%	nov/26	orçamentária
					Mantido	Prestação de Serviços Técnicos Especializados em Contagem de Ponto de Função	GTI	-	Em andamento					
					Mantido	Prestação de Serviços Especializados de Consultoria para Sistemas Microsoft			Em planejamento					



					Mantido	Prestação dos Serviços Técnicos e Consultoria para o Sistema Ergon	GTI	-	Em andamento			66%	jun/27	
R\$5.748.347,37	P3	100	OETIC 7 Implantar procedimentos de governança de TI	Inserido	Serviço de atendimento técnico presencial e remoto (1º Nível), presencial e remoto (2º Nível), sustentação e monitoramento de infraestrutura de TIC (3º Nível)	GTI	-	Em planejamento		SEI-140001/056259/2022				
				Inserido	Consultoria de apoio estratégico, tático e técnico	GTI	-	Em planejamento		131622				



PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação – V 3.1



Mantido	Mantido	Mantido	Proteção de Usuários - Antivirus	GTI	nov/27
			Serviços de Certificação Digital	GTI	jan/29
SEI-140001/005572/2023	SEI-140001/024971/2023	SEI-140001/040218/2024	Em andamento	Em andamento	
153943	133580	181940; 181941; 181944; 181945	40%	38%	
					orçamentária
					orçamentária



R\$118.815,18	P5	80	OETIC 6 Implantar gestão de tecnologia da informação integrada no âmbito da PGE-RJ	Mantido	Integração com sistemas corporativos estaduais	GTI	-	Em planejamento	Em planejamento	-	-	-	orçamentária

PEDTIC

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia
da Informação – V 3.1



Programa: 0513	R\$48.400,00	P8	36	OETIC 3 Atrair, capacitar, motivar e reter talentos de TI	Mantido	Plataforma de cursos EAD	GTI	-	Em planejamento	-	-	-	-	orçamentária
--------------------------	--------------	----	----	-----------------------------------------------------------------------	---------	-----------------------------	-----	---	-----------------	---	---	---	---	--------------